

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-5: Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы.	75-100	<i>Отлично</i>
Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с не принципиальными ошибками.	50-74	<i>Хорошо</i>
Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы.	25-49	<i>Удовлетворительно</i>
Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	<25	<i>Неудовлетворительно</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1. Типовые задания по оценке показателей эффективности бизнес-процессов

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-5 Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	ПК-5.1 Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов

1. До реструктуризации предприятие выпускало 3 вида продукции А, В и С. Себестоимость единицы продукции А составляла до реструктуризации 400 руб. за единицу; $C_{1В}$ – 200 руб. за единицу; $C_{1С}$ – 500 руб. за единицу. Предполагается проведение реструктуризации без изменения номенклатуры выпуска, при этом планируется что себестоимость выпуска продукции А после реструктуризации составит 250 руб./ед., $C_{2В}$ = 100 руб. за единицу; $C_{2С}$ = 550 руб. за единицу. Запланирован объем выпуска продукции А – 10000 единиц, $Q_{2В}$ = 20000 ед.; $Q_{2С}$ = 25000 ед. На проведение реструктуризации будут осуществлены инвестиции: в первый год в размере 2,5 млн. руб. и в третий год – 2 млн. руб. Оцените показатели эффективности бизнес-процессов.

2. До реструктуризации предприятие выпускало 3 вида продукции А, В и С. Себестоимость единицы продукции А составляла до реструктуризации 500 руб. за единицу; $C_{1В}$ – 300 руб. за единицу; $C_{1С}$ – 600 руб. за единицу. Предполагается проведение реструктуризации без изменения номенклатуры выпуска, при этом планируется что себестоимость выпуска продукции А после реструктуризации составит 250 руб./ед., $C_{2В}$ = 100 руб. за единицу; $C_{2С}$ = 550 руб. за единицу. Запланирован объем выпуска продукции А – 10000 единиц, $Q_{2В}$ = 20000 ед.; $Q_{2С}$ = 25000 ед. На проведение реструктуризации будут осуществлены инвестиции: в первый год в размере 2,5 млн. руб. и в третий год – 2 млн. руб. Оцените показатели эффективности бизнес-процессов.

3. До реструктуризации предприятие выпускало 3 вида продукции А, В и С. Себестоимость единицы продукции А составляла до реструктуризации 300 руб. за единицу; $C_{1В}$ – 100 руб. за единицу; $C_{1С}$ – 400 руб. за единицу. Предполагается проведение реструктуризации без изменения номенклатуры выпуска, при этом планируется что себестоимость выпуска продукции А после реструктуризации составит 250 руб./ед., $C_{2В}$ = 100 руб. за единицу; $C_{2С}$ = 550 руб. за единицу. Запланирован объем выпуска продукции А – 10000 единиц, $Q_{2В}$ = 20000 ед.; $Q_{2С}$ = 25000 ед. На проведение реструктуризации будут осуществлены инвестиции: в первый год в размере 2,5 млн. руб. и в третий год – 2 млн. руб. Оцените показатели эффективности бизнес-процессов.

2. Типовые задания по разработке предложений по повышению эффективности бизнес-процессов

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-5 Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	ПК-5.2 Разрабатывает предложения по повышению эффективности бизнес-процессов

1. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определите, разработайте предложения по повышению эффективности бизнес-процессов. При этом производственная деятельность предприятия характеризуется следующими показателями.

Показатель	Ед. изм.	До реструктуризации	После реструктуризации
Восстановительная стоимость основных фондов	млн. руб.	100	120
Норма амортизации	%	20	20
Норматив затрат на материалы	руб./ед.	2000	1700
Объем выпуска	ед.	45000	37000
Цена за единицу продукции	руб./ед.	3500	4500
Среднесписочная численность работников	чел.	300	370
Среднемесячная заработная плата	руб.	12000	16000

2. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определите, разработайте предложения по повышению эффективности бизнес-процессов. При этом производственная деятельность предприятия характеризуется следующими показателями.

Показатель	Ед. изм.	До реструктуризации	После реструктуризации
Восстановительная стоимость основных фондов	млн. руб.	1000	1200
Норма амортизации	%	20	20
Норматив затрат на материалы	руб./ед.	2000	1700
Объем выпуска	ед.	45000	37000
Цена за единицу продукции	руб./ед.	3500	4500
Среднесписочная численность работников	чел.	300	370
Среднемесячная заработная плата	руб.	12000	16000

3. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определите, разработайте предложения по повышению эффективности бизнес-процессов. При этом производственная деятельность предприятия характеризуется следующими показателями.

Показатель	Ед. изм.	До реструктуризации	После реструктуризации
Восстановительная стоимость основных фондов	млн. руб.	1000	1200
Норма амортизации	%	15	15
Норматив затрат на материалы	руб./ед.	2000	1700
Объем выпуска	ед.	4500	3700
Цена за единицу продукции	руб./ед.	35000	45000
Среднесписочная численность работников	чел.	200	270
Среднемесячная заработная плата	руб.	12000	16000

3. Типовые задания по оценке конкурентоспособности предприятия

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-5 Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	ПК-5.3 Оценивает конкурентоспособность предприятия

1. На основе анализа представленных в таблицах данных оцените конкурентоспособность предприятия

Динамика индикатора развития предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	248	250	200	150	100	120	200	260

Динамика индикатора развития среднетраслевого предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	340	320	305	230	95	180	200	210

2. На основе анализа представленных в таблицах данных оцените конкурентоспособность предприятия

Динамика индикатора развития предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	348	350	300	350	300	320	300	360

Динамика индикатора развития среднетраслевого предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	340	320	305	230	95	180	200	210

3. На основе анализа представленных в таблицах данных оцените конкурентоспособность предприятия

Динамика индикатора развития предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	148	150	100	150	100	120	100	160

Динамика индикатора развития среднетраслевого предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	340	320	305	230	95	180	200	210

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.